

# OPTIMIZARE EFICIENTA TRANSPARENTA



COMPANIILE GREENGROUP

Tech Fiber WEEE Lamp Glass Resources eflex

GreenFiber și GreenTech fac parte din GreenGroup, care și-a început povestea în anul 2002. De atunci, GreenGroup s-a dezvoltat într-un parc integrat de reciclare care oferă în prezent, logistică, reciclare, tratare și valorificare a diverselor tipuri de deșeuri, de la ambalaje PET până la sticlă, echipamente electrice și electronice, becuri, neoane și baterii.

## OPTIMIZAREA SI PLANIFICAREA TRANSPORTURILOR

*"Green Group este cel mai mare grup integrat de reciclare a deșeurilor din Europa Centrala și de Est și un important jucător în economia circulară.*

*Cu investiții în valoare de 170 milioane EUR și cu o capacitate instalată de reciclare și producție de peste 460.000 tone anual, Green Group are o contribuție importantă în recuperarea materialelor valoroase provenite din deșeuri. Nu am fi reușit să ajungem la aceste dimensiuni dacă nu am fi fost mereu în căutarea de noi oportunități de dezvoltare, transformare și inovare, urmând principiile economiei circulare. În aceste procese de dezvoltare adeseori sunt necesare investiții în tehnologia informației, motiv pentru care am ales parteneriatul cu platforma CargoPlanning pentru a ne ajuta în optimizarea proceselor logistice din cadrul grupului. Principalele motivele pentru care CargoPlanning a fost alegerea potrivită sunt inovația și capacitatea echipei. Au reușit să ne înțeleagă nevoile și modul nostru de lucru și am obținut soluții personalizate pentru noi. În urma acestei colaborări echipele noastre de logistică, vânzări și achiziții au o mai bună comunicare internă și am creat un proces transparent și eficient de colaborare cu furnizorii de transport."*

Director comercial Daniel - Catalin APETRI

## PROVOCARI

- Comunicarea între departamentul de achiziții/vanzări și cel de logistică Centralizarea comenzilor de la furnizori și clienți
- Informații în timp real privind starea unei comenzi
- Transparență în colaborarea cu furnizorii de transport
- Digitalizarea proceselor

## REZULTATE

- Planificare pe termen mediu și lung a transporturilor
- Creșterea eficienței echipei de logistică
- Procese decizionale mai rapide și orientate pe soluții
- Multiple variante de soluționare a comenzilor de transport



GreenTech si GreenFiber au cinci subsidiare si impreuna au peste 13000 de clienti si furnizori in toata Europa. Fiecaruia dintre acestia li s-a oferit acces in portalul CargoOrder pentru introducerea propriilor comenzi de vanzari / achizitie. Echipa de logistica consolideaza aceste comenzi in comenzi de transport si sunt alocate atat prin licitatii spot organizate in modulul CargoPlanning cat si conform contractelor stabilite in urma tenderelor organizate prin intermediul modulului CargoTender.

Acest mod de lucru a facilitat transmiterea informatiilor atat intre departamente si filiale cat si fata de clienti si furnizori, pastrand in acelasi timp un istoric al tuturor comenzilor. Planificarea transporturilor cu o luna in avans, prin organizarea tenderelor, ofera intregii echipe si managementului o imagine de ansamblu a activitatii.

Rapoartele obtinute prin intermediul platformei ofera o baza solida pentru gestionarea resurselor in mod eficient si pentru setarea de noi obiective. Cu o medie de 1000 de comenzi pe luna, toate informatiile sunt centralizate intr-un singur loc,, inclusiv documentele in format digital transmise de catre carausi.

Pentru ca GreenGroup cauta constant modalitati de imbunatatire a proceselor, lucru care ne- a provocat si pe noi sa ne imbunatatim serviciile oferite, urmatorul obiectiv este si implementarea modulului CargoSlot pentru planificarea si gestionarea incarcarilor si descarcarilor la depozite. Modulele platformei sunt interconectate, ceea ce face posibil transferul automat al informatiilor intre module si simplificarea procesului de rezervare a unui slot.